



كلية المستقبل الجامعة
قسم إدارة الأعمال
المرحلة الثانية

المادة: إدارة المواد والمخازن
أستاذ المادة: أ.د. مجيد رفيق مرجان

المحاضرة الأولى

إدارة المواد والمخازن

إدارة المواد: هي الإدارة التي تطبق الأسس والمبادئ العلمية المتعلقة بتحديد الاحتياجات من المواد وشرائها ونقلها واستلامها وفحصها وتخزينها ومناولتها حتى تصبح منتجات تامة الصنع وشحنها الى الأسواق وتجميع المرتجعات والمخلفات والتخلص منها والى غير ذلك من النشاطات التي تتفق وظروف كل منظمة اقتصادية.

إدارة المواد = التجهيز (الشراء) + التخزين + الحركة والنقل + التوزيع + إعادة المخلفات

اهداف إدارة المواد:

- 1- تخفيض التكاليف
- 2- ضمان التخزين
- 3- السيولة (عدم تجميد رأس المال)
- 4- علاقات طيبة مع المجهزين (ضمان مصادر الخامات)
- 5- حماية الأفراد واستقرارهم (سياسات عمل طويلة)

وظائف إدارة المواد:

1- التجهيز

- الشراء
- وصول البضاعة
- المخزن

2- الحركة والنقل

- توجيه الإنتاج
- المخزن
- النقل

3- التوزيع

- المخزن
- السيطرة والتوزيع
- تنفيذ التوزيع

4- تلوير المخلفات

- مخلفات صناعية
- مخلفات استهلاكية (نفايات).