

UNIT 2
COURSE 2

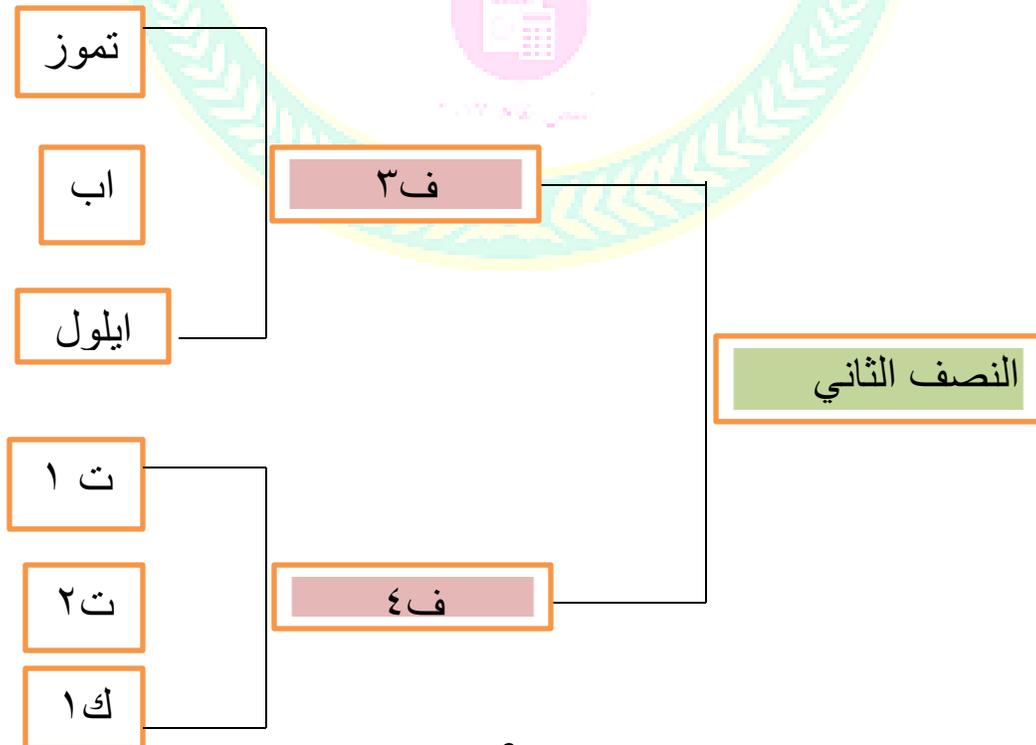
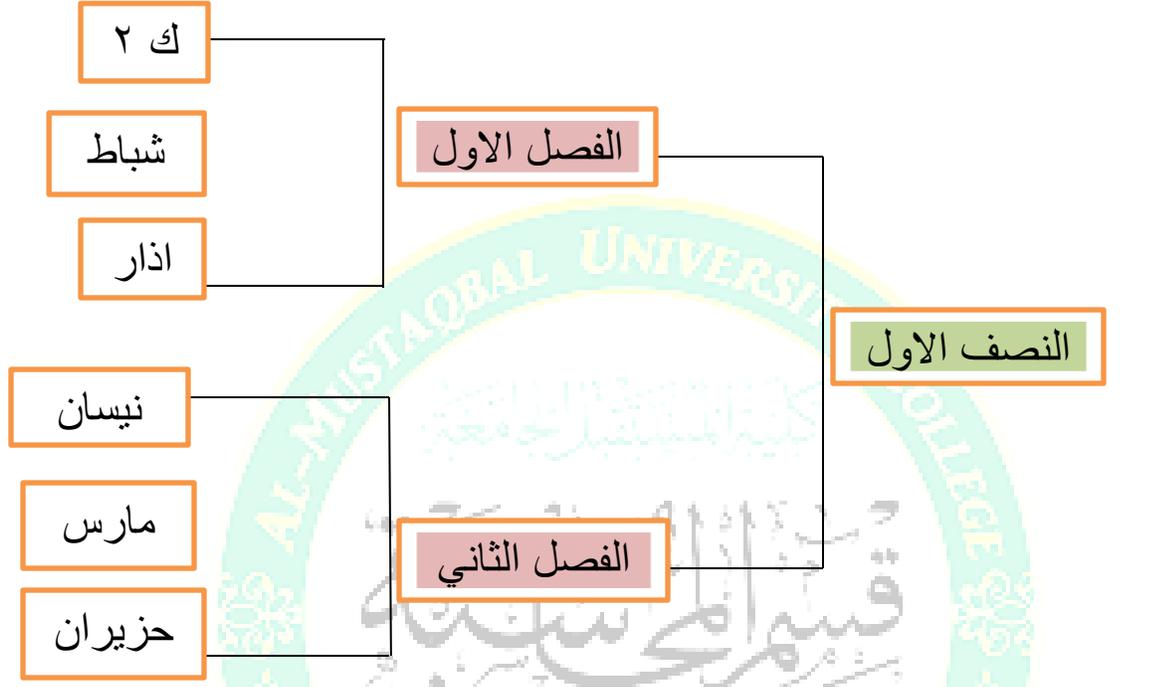


المرحلة الرابعة / الدراسة صباحية والمسائية

قبل البدء بالتعرف على الموازنات يجب معرفة كيفية تحديد الأشهر :

السنة = نصفين = كل نصف ٣ اشهر

السنة = ١٢ شهر = ٤ فصول = الفصل ٣ أشهر



SALES BUDGET**موازنة المبيعات**

The first step in the overall budgeting process begins with the numbers of the sales budget, which is a detailed table that includes the amount of expected sales revenue for the budget preparation period. Careful planning of the sales budget will be the main key to the next budget preparation process and the overall budget in general. Any error in preparing the sales budget will be transferred to other budgets.

مثال ١:

تقوم شركة رويال بإعداد الموازنات للربع المنتهي في ٣٠ يونيو. المبيعات المدرجة في الموازنة للأشهر الخمسة المقبلة هي:

ابريل.....	وحدة 20,000
مايو.....	وحدة 50,000
يونيو.....	وحدة 30,000
يوليو.....	وحدة 25,000
اغسطس.....	وحدة 15,000



كلية المستقبل الجامعة - قسم المحاسبة - المرحلة الرابعة
المحاسبة الادارية - اعداد م. م. سارة ماهر العذاري

سعر بيع الوحدة المخطط \$10.

المطلوب اعداد موازنة مبيعات لشركة رويال لربع السنة المنتهي في ٣٠ يونيو.

:Example

Royal Windows does the budgets for the quarter ending June 30th.

:Budget sales for the following five months

April 20,000 units

May 50,000 units

June 30,000 units

July 25,000 units

August 15,000 units

.The planned unit sale price is \$ 10

A sales budget for Royal is required for the quarter ending on 30

.June

الحل:

موازنة المبيعات هي خطة بإيرادات المبيعات المتوقعة للفترة المحددة، وتعد على شكل جدول او قائمة كما موضح ادناه.

اجمالي الايرادات = سعر بيع الوحدة x عدد الوحدات المباعة

موازنة المبيعات				البيان
الاجمالي (٣ اشهر)	الاشهر			
	يونيو	مايو	ابريل	
١٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	عدد الوحدات المباعة المخططة
\$10	\$10	\$10	\$10	سعر بيع الوحدة
\$1,000,000	\$300,000	\$500,000	\$200,000	اجمالي المبيعات المخططة



كلية المستقبل الجامعة - قسم المحاسبة - المرحلة الرابعة
المحاسبة الادارية - اعداد م.م . سارة ماهر العذاري

مثال ٢ : تخطط شركة النوارس الصناعية لإنتاج وبيع ٩٠٠٠ وحدة من المنتج خلال الفصل الاول ٢٠١٩ موزعة بنسبة (٣ ، ٤ ، ٢) على التوالي بين اشهر الفصل ،
المطلوب : اعداد موازنة المبيعات للفصل الاول ٢٠١٩ اذا علمت ان سعر بيع الوحدة الواحدة المخطط هو ٧٠٠٠ دينار .

الحل :

9000 وحدة
٣ ك ٢
٤ شباط
٢ اذار

$$٣ ك = 3/9 * 9000$$

$$٤ شباط = 4/9 * 9000$$

$$٢ اذار = 2/9 * 9000$$

التفاصيل	٢ ك	شباط	اذار	الاجمالي
كمية المبيعات	3000	4000	2000	9000
السعر	7000	7000	7000	7000
ايراد المبيعات	21,000	28,000	14,000	63,000



The Production Budget:

موازنة الانتاج

تعد موازنة الانتاج بعد موازنة المبيعات ، وموازنة الانتاج عبارة عن خطة (قائمة) بعدد الوحدات المطلوب انتاجها لتحقيق العدد المطلوب بيعة من الوحدات المخططة وفق الموازنة السابقة (موازنة المبيعات)، والاحتفاظ بجزء من الانتاج كمخزون آخر الفترة.

يمكن تحديد الوحدات المطلوب انتاجها وفق الصيغة الاتية:

المبيعات المخططة (بالوحدات).....	XXX
+ مخزون بضاعة جاهزة آخر الفترة (بالوحدات).....	XXX
اجمالي الاحتياجات (بالوحدات)	XXXX
يطرح مخزون بضاعة جاهزة اول المدة (بالوحدات) ...	XXX
الانتاج المطلوب خلال الفترة (بالوحدات)	
اوكمية الانتاج المخطط.....	XXXX

ملاحظات :

- مخزون الانتاج اخر المدة = عالاغلب يؤخذ من الشهر اللاحق وفق نسبة مئوية .
- مخزون الانتاج اول المدة = اخر المدة للشهر الحالي يعتبر اول المدة للشهر التالي.

مثال:

تخطط شركة المجد الصناعية لانتاج وبيع كرات الطاقة والاتي البيانات المتعلقة بالمبيعات وسياسة الخزين بالشركة :

١- المبيعات المخططة خلال اربعة اشهر في عام ٢٠١٨

نيسان 7250 وحدة

مارس 10000 وحدة

حزيران 12000 وحدة

تموز 17000 وحدة

٢- ان سياسة الشركة هي الاحتفاظ بمخزون تام في نهاية كل شهر ما يعادل ٢٠% من مبيعات الشهر القادم .

المطلوب اعداد موازنة انتاج للفصل الثاني ٢٠١٨.



كلية المستقبل الجامعة - قسم المحاسبة - المرحلة الرابعة
المحاسبة الادارية - اعداد م. م. سارة ماهر العذاري

الحل:

موازنة الانتاج				
التفاصيل	نيسان	مارس	حزيران	الاجمالي
المبيعات المخططة او كمية المبيعات	7,250	10,000	12,000	29,250
يضاف مخزون اخر المدة (٢٠% من مبيعات الشهر التالي)	2000 (x ١٠٠٠٠) (٢٠%)	2400 (x ٢٠٠٠) (٢٠%)	3400 (x ٢٠) (٢٠%) مبيعات الشهر التالي (١٧٠٠٠)	3400
يطرح مخزون اول المدة	1450	2000	2400	1450
الانتاج المطلوب	7,800	10,400	13,000	31,200

اخر المدة

$$2000 = \frac{20}{100} \times 10,000 = \text{اخر مدة نيسان}$$

$$2400 = \frac{20}{100} \times 12,000 = \text{اخر مدة مارس}$$

$$3400 = \frac{20}{100} \times 17,000 = \text{اخر مدة حزيران}$$

مخزون اخر مدة نيسان = كمية المبيعات * النسبة

$$1450 = \frac{20}{100} \times 7,250 = \text{اول مدة نيسان}$$