



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

كلية المستقبل الجامعة

قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة

الادارة والتنظيم

م/ التخطيط في المجال الرياضي

استاذ المادة

م.د حارث عبد الاله الشكري

المرحلة الثانية

[dr.hareth89@gmail.com](mailto:dr.hareth89@gmail.com) / الايميل

## التخطيط في المجال الرياضي

### \* مفهوم التخطيط .

التخطيط هو احد العناصر الأساسية في الإدارة، وهو عملية مستمرة وتعني وباختصار شديد الإعداد الكامل للوصول إلى تحقيق الهدف ، والتخطيط يرمي إلى وضع أهداف مرتبة بطريقة منطقية سواء كانت أهداف عاجلة مثل الفوز ببطولة العراق لهذا العام أو أهداف طويلة المدى مثل اشتراك العراق بدورة أولمبية وتحقيق مراكز متقدمة لبعض الناشئين.

عموما هذه الأهداف هي التي تحدد ماذا يجب أن نفعل وكيف نصل إليه ؟ ومن الذي يفعل ؟ كما أن هذه الأهداف في نفس الوقت تحدد الاستراتيجية التي تتبع لكي نصل إلى تحقيقها وهي تحدد أيضا أين نتجه، ويجب أن يحقق التخطيط هدفين رئيسيين:

1) تمكين المسئول عن التخطيط من أن يتنبأ ويسيطر على المواقف بفاعلية في الهيئة الرياضية التي يقوم بإدارتها .

2) يساعد المدير على رسم مستقبل الهيئة الرياضية التي يعمل بها والتخطيط ليس قاصرا على المستويات العليا في الإدارة ولا حكرا عليها دون غيرها بل كل مدير على مستواه وفي حدود إدارته له وظيفة تخطيطه قد تختلف بالحجم طبقا لظروف العمل في هذه الإدارة .

وعلى ذلك فالتربية الرياضية دون تخطيط هي أنشطة لا حياه فيها ولن تعرف الازدهار ولا التقدم.

### \* تعريف التخطيط .

يعرفه التخطيط. بأنه ( تحديد الأعمال أو الأنشطة وتقدير الموارد واختيار السبيل الأفضل لاستخدامها من أجل تحقيق أهداف معينة ).

### \* أهمية التخطيط :

بدون وجود التخطيط تصبح القرارات عشوائية لذلك توجد أربعة أسباب رئيسية توضح أهمية

التخطيط هي:

أولاً: مواجهة حالة عدم التأكد والتغيير امراً ضروريا لمواجهة التغيير وعدم التأكد الذي ينطوي عليه المستقبل ، فالمسئول لا يستطيع وضع أهدافه فقط وإنما عليه أن يعرف الظروف والتغيرات المحتملة والنتائج المتوقعة وعلاقة ذلك بأهدافه .

ثانياً: التركيز على الاهداف.

فالتخطيط موجه في المقام الاول الى انجاز الأهداف وبذلك يركز التخطيط على اعداد الخطط الفرعية وربطها ببعضها البعض ، وتقليل درجة الحرية في هذه الخطط كمدخل للالتزام بها وتحقيق الهدف.

ثالثاً: الاستفادة القصوى من اقتصاديات التشغيل.

يساعد التخطيط على تحديد اثر الوسائل والعمليات كفاية لتحقيق الهدف وبذلك يؤدي الى تخفيض التكاليف ويمكن ملاحظة اقتصاديات التخطيط في مجال الانجاز .

رابعاً: تسهيل عملية الرقابة ترجع اهمية التخطيط في هذا المجال الى ان المدير لا يمكنه متابعة اعمال مرؤوسيه بدون ان يكون لديه اهداف مخططة وعلى ضوءها يمكن التعرف على مستوى الانجاز بالمقارنة بهذه الاهداف.

### \*أنواع التخطيط .

1- **تخطيط طويل الأجل**

2- **تخطيط متوسط الأجل.**

3- **تخطيط قصير الأجل .**

1- **التخطيط طويل الأجل:** قد يتراوح من 10 إلى 15 سنة ويكون هذا النوع من التخطيط معنى بتكوين الإبطال على المدى الطويل في بعض الأنشطة الرياضية أي تتولى هذه الأنشطة اللاعب من بدايته إلى أن يصل إلى مرحلة البطولة كما يحدث في الجمناز مثلا لان لاعب الجمناز يحتاج إلى قرابة تسع سنوات من التدريب المنتظم المتواصل حتى يتمكن من تمثيل بلاده دوليا ومن ناحية أخرى يجب العناية بتخطيط مناهج التربية الرياضية من مرحلة التعليم الأساسي إلى نهاية المرحلة الثانوية حتى يكون تخطيطاً استراتيجياً بعيد المدى .

2- **التخطيط المتوسط الأجل:** ويتراوح من 4-5 سنوات تقريباً وينبثق من التخطيط طويل الأجل ، وهذا النوع من التخطيط يتم الإعداد للدورات الاولمبية وبطولات العالم وعادة ما يبدأ هذا النوع بعد نهاية كل دورة

اولمبية استعدادا للدورة الاولمبية القادمة وغالباً ما تقسم إلى خطط قصيرة الأجل تحقق في النهاية هدف التخطيط متوسط الأجل .

3- التخطيط قصير الاجل: ومدته سنة تقريباً وهو الاكثر شيوعا في التربية الرياضية خاصة في جمهورية العراق ويكون ل خطة سنوية مهمتها الاستعداد للبطولات المحلية ذات المستوى العالي مثل بطولات المناطق او بطولة العراق ، وفي المدارس يكون هو التخطيط لمقررات عام دراسي واحد .

### \*مميزات التخطيط.

- 1- وضوح الاهداف.
- 2- تحديد المهام وتقسيم العمل.
- 3-الحث على تدبير الامكانيات.
- 4- وضوح الرؤيا.

### \*مبادئ التخطيط.

يعتمد التخطيط على بعض المبادئ الهامة:-

- 1- المرونة
- 2- الاعتماد على الاحصاءات السليمة والحقائق العلمية
- 3- البعد عن الفردية .
- 4- مراعات الامكانيات المتيسرة
- 5- مراعات مصالح جميع افراد الهيئة الرياضية .

### \*مفهوم الخطة:

الخطة ماهية الا توصيف العوامل والقوى والتأثيرات والعلاقات التي تدخل في اعداد حل المشكلة ما ويقال : ان الخطة ماهي الا الدليل للمنظور الفكري الاداري وعلى ذلك تجد ان وظيفه التخطيط هي تنمية الخطة التي تتكون عادة من عمل ذهني يختص اساساً بالفكر الذي يضع حلولاً للمشكلات وبذلك يمكن القول انها متصلة بما يجب عمله ومكان تأدية العمل والافراد المسؤولين عنه واسباب تأديته ويلاحظ ان

التنفيذ الفعال للخطة لا يتم الا تحت قيادة فاعلة وقادرة وتظهر حقيقة ذلك بوضوح ،كلما توسع التنظيم وكبر حجمة.

#### \*فوائد التخطيط:

- 1- تحديد الاهداف وسبل تحقيقها .
- 2- التنبؤ بالمشاكل والعقبات التي يمكن ان تواجه العمل .
- 3- تحديد الواجبات لكافة افراد الاجهزة الفنية والادارية والمسؤولة عن العمل
- 4- الاختيار بين بدائل الخطط والبرامج الموضوعة .
- 5- خلق علاقة اتصال فعال بين كافة الاجهزة الفنية والإدارية والمسؤولين .
- 6- الاقتصاد بين الجهد والمال والوقت .

#### \*معوقات التخطيط في العمل الرياضي:

- 1- عدم وضوح الهدف الذي من اجله تمت عملية التخطيط .
- 2- عدم انطلاق التخطيط على الاسس والمبادئ العلمية وعدم شموله لكافة الجوانب
- 3- لا ينطلق من واقع المعطيات البشرية والمادية واتسامه بالطموح والتفاؤل المبالغ وهو بذلك سوف يفاجئ المخطط بالنتائج غير المقبولة .
- 4- من الواجب على المخططين ان يضعوا الفروض طبقاً للظروف المتوقعة التي سيتم تنفيذ التخطيط الرياضي فيها فاذا لم يتحقق الهدف او الغرض فأن الامر يتطلب إعادة النظر في ضوء ما يجد من مستجدات حيث يجب ان تدخل التعديلات على التخطيط .
- 5- تجاهل المخططين الى عملية التنسيق بين الاجهزة الفنية والادارية القائمة على التخطيط والتنفيذ
- 6- سوء تقدير المخططين للإمكانات المادية والبشرية التي يحتاجها العمل الرياضي.