

إدارة المؤسسات الإعلامية

### المحاضرة / ٣ -

#### إصدار القرارات في المؤسسات الصحفية

مقدمة  
المقدمة  
والقانون

تعريف

اتخاذ القرار هو العملية التي يتم بها اختيار عمل محدد او الموافقة عليه، من بين مجموعة من البدائل المتاحة. ويعد اتخاذ القرار هو محور النشاط الاداري القادر على تسيير المؤسسات مهما كان نشاطها. وقد يختلط مفهوم القرار لدى البعض انه يجب ان يصدر مرسوم او تعميم مكتوب ولكن حقيقة الامر ان القرار هو ذلك النشاط الذي يتم باختيار بديل من بين بديلين او اكثر.

تصنيف القرارات  
للسبب المعقد

ويمكن ان تكون القرارات بسيطة ويمكن ان تكون معقدة. وفي المؤسسات الاعلامية نجد ان من القرارات البسيطة تلك التي تتعلق مثلا باجازات الموظفين وترقياتهم، او تكليف محرر ما بتغطية اخبارية، او نقل موظف من مكان الى اخر او اختيار الاخبار اليومية.

اما القرارات المعقدة فهي قرارات تحتاج الى دراسات وابحاث قبل اتخاذها مثل توسيع امكانيات البث التلفزيوني، او افتتاح قناة جديدة، او تغيير ماكيت الجريدة، او ما شابه ذلك. ومثل هذا النوع من القرارات يحتاج الى عدد من

(١-٤)  
مكتبة

خاتمة  
المقدمة  
المقدمة  
والقانون  
تعريف  
اتخاذ القرار  
المقدمة  
المقدمة  
والقانون  
تعريف  
اتخاذ القرار  
المقدمة  
المقدمة  
والقانون  
تعريف  
اتخاذ القرار

الناس ذوي المعرفة والاختصاص الذين يعدون البدائل والتي من ضمنها يتم اختيار القرار المناسب ولذلك تسمى هذه العملية عملية صناعة القرار.

انما القرارات  
٣  
اختيار قرار في وقت معين الاعلان عنها

ويقدم ارست دليل انماط القرار على انها؛  
١- قرارات تتعلق بسياسة المؤسسة، وتتعلق هذه القرارات بهدف المؤسسة، ولوائحها الداخلية، وعضويتها ومجلس ادارتها، وطبيعة تمويلها وانتاجها، والمعدات التي تحتاجها، وسياسة التسويق، وسياسات تتعلق بشؤون الافراد والعمل، وكذلك تتعلق ببنية المؤسسة التنظيمية.

٢- قرارات ادارية، وهي تتعلق بالطريقة التي يتم بها تحقيق ذلك. فمثلا لو حددت السياسة العامة لجريدة جديدة الاعلان عن نفسها ورصدت لذلك ميزانية محددة، فان القرارات الادارية هي التي تحدد في اي الوسائل سيتم الاعلان وما هو موضوعه وما هو اسلوب الاعلان.

٣- القرارات التنفيذية: وهي التي تتخذ عند النقطة التي يشرع فيها تنفيذ العمل.

القرارات التي تتخذ عند النقطة التي يشرع فيها تنفيذ العمل

انما القرارات  
٣  
اختيار قرار في وقت معين الاعلان عنها

اما مستويات القرار فهي؛

١- القرار الأوتوماتيكي: وهذا النوع من القرارات هو الذي يستخدم ادوات ميكانيكية لاتخاذ القرار، مثل استخدام الكمبيوتر في فرز

انما القرارات  
٣  
اختيار قرار في وقت معين الاعلان عنها

انما القرارات  
٣  
اختيار قرار في وقت معين الاعلان عنها



ثانياً القرارات المدروسة: وهي قرارات (تحتاج) التي دراسة سواء من قبل لجان متخصصة او اقسام ذات علاقة، والتي ترفع بدورها اختياراتها الى المدير ليتخذ القرار المناسب من جملة الخيارات البديلة المقترحة