



# كلية المستقبل الجامعة قسم إدارة الأعمال

المقرر الدراسي:- إدارة المشاريع / المرحلة الثالثة  
ا.د. امل عبد محمد علي

# Successful Project Management

## نجاح ادارة المِشروع

هناك بعض النقاط المشتركة في نجاح المشروع وفشله وندرج ادناه بعض النقاط العامة التي تساهم في نجاح المشروع:-

- اهداف واضحة ومحددة وتتوافق مع استراتيجية الشركة ونطاق عملها.
- مدير مشروع كفوء ماهر يتمتع بالمهارات الشخصية والفنية والادارية.
- دعم الادارة العليا للمشروع الذي تم ابلاغه لجميع الاطراف المعنية
- اعضاء فريق المشروع المؤهلين لديهم المهارات الملائمة لدعم المشروع
  - تخصيص الموارد الكافية والتي تتوفر للمشروع بالكمية المطلوبة
  - تقديرات دقيقة للوقت والكلفة
  - اليات التحكم لمراقبه الاحداث الفعلية والتعرف على الانحرافات
  - قنوات الاتصال الكافية والواضحة لتوفير معلومات كافية

- قدرات التغذية العكسية بحيث تكون جميع الاطراف المعنية بالمشروع قادرة على مراجعة المشروع وتقديم الاقتراحات والتصحيحات.
- اليات استكشاف الاخطاء وتصحيحها.
- استجابة بناءة للنزاع.
- استمرارية موظفي المشروع وتعني المشاركة المستمرة لموظفي المشروع الرئيسيين خلال دورة حياة المشروع.

# احتياجات المشروع مدخل PMBOK في تحديد احتياجات المشروع

حددت خمسة عناصر اساسية لإدارة المشروع والتي تعد الموجه الاساسي لإدارة المشروع والتي تتمثل بالعناصر الآتية:-

1- حاجة المشروع الى قواعد اساسية ان مدير المشروع لايمكنه ان يحقق السيطرة الكاملة على فريق المشروع الا من خلال السيطرة على المكونات المهمة فيه وهي:-

أ-المساهمون بالمشروع (المستثمرون)

ب- مواجهة التغييرات التي تحيط بالمشروع

ج- القواعد الاساسية للمشروع التي تحدد من هو المسؤول عن:-

- تغييرات المشروع

- عمليات المشروع

-توقعات المساهمين في المشروع

2- العمال:- يمثل العمال الحجر الاساس في تنفيذ المشروع الذي يدخلون ضمن فريق المشروع ويعتبر المتخصصون في ادارة المشاريع ان اختيار العمال لغرض تنفيذ مراحل المشروع اهم من استشاري المشروع.

3- التنظيم:- عملية التنظيم للمشروع تعد من اهم مؤشرات نجاح ادارته فلا بد من تنظيم الملفات الكترونيا وورقيا وهي من المتطلبات الاساسية للمشروع وترتيب الاشياء في مكانها ، كذلك فان المشروع يحتاج الى تنظيم الاضابير بشكل منطقي ومفهوم وتنظيم البريد الاليكتروني والوثائق الخاصة بالمشروع .

4- المشروع يحتاج الى القادة:-

ان قائد المشروع لايمكن ان يكون مدير للمشروع فقط ، ان الاهم من ذلك ان يكون مسؤولا عن قيادة المشروع وانجازه. كذلك فان الطريقة الافضل لقيادة المشروع هي:-

- خلق الانسجام والتناغم بين اعضاء فريق المشروع وقادته .  
مشاركة جميع العاملين.

-ان يكون هناك تضامن وتحالف ما بين قائد المشروع وفريقه.

- خلق روح التحدي.

## 5- خلق حب العمل داخل المشروع:-

إذا أراد مدير المشروع خلق حب العمل داخل المشروع عليه ان يبني روح المنافسة بين اعضاء فريق المشروع، وتشجيعهم ودعمهم، خاق روح الدعابة والمرح مما يؤدي الى التقليل من ضغوط العمل مع اقامة الدعوات التي تقوي العلاقات الاجتماعية ما بين الافراد مما يرفع من روح الالتزام تجاه بعضهم البعض. كذلك فان تطوير الفريق ينبع من تقوية ودعم العلاقات بين اعضاء الفريق الواحد.

ان مدخل PMBOK يعد المدخل الاحدث في ادارة المشروع لأنه ركز على الوسائل والادوات الافضل الكامنة وراء نجاح مدير المشروع عند تنفيذها. وتعددت الطر وحات التي اسهمت في طرح احتياجات المشروع ، اذ ان المشاريع اختلفت في احتياجاتها باختلاف تخصصها ونوعها ومنها لخصت الاحتياجات كالآتي:-

- حاجة المشروع الى تحديد مجاله بشكل واضح
  - الحاجة الى التحليل
  - دراسات الجدوى
  - المتطلبات التشغيلية
- تحديد كيف سيتم تنفيذ المشروع وما هي الاليات المستخدمة
  - ان يكون ضمن فريق المشروع من تتوفر لديه المهارة الكافية لتطوير خطة المشروع
    - مراقبة الخطة
  - دعم فريق العمل وتوجيهه
    - التنظيم
    - تحديد الاسبقيات
    - وضوح الاهداف والتوقعات