



كلية المستقبل الجامعة قسم إدارة الأعمال

المقرر الدراسي:- إدارة المشاريع / المرحلة الثالثة
ا.د. امل عبد محمد علي

بيئة المشروع

تواجه بيئة المشروع ضغوطا كثيرة وهي تبحث عن التنافسية ، فالمشاريع قد تكون المصدر الرئيسي للقدرة التنافسية للمنظمات . وان المشاريع التي يمكنها مواجهة التغييرات البيئية يعتبرها البعض بانها مشاريع ناجحة لان هذه التغييرات عندما لا تتمكن المشاريع من مواجهتها والاستجابة لها قد تسبب فشل المشروع لذلك فان التغييرات البيئية قد يطلق عليها (اسباب فشل المشروع)

ان المشروع ينفذ ضمن نوع من البيئات يطلق عليها ب(البيئة سريعة التأثير) ، كذلك هناك بيئات تعاني ما يطلق عليها ب(المعضلات الاجتماعية) التي قد تسبب التلكؤ في تنفيذ بعض مراحل المشروع وبالتالي تأخره

العوامل السياسية: - Political factors

وهي العوامل التي ترتبط بالاستقرار السياسي والاجراءات الحكومية التي قد تؤثر سلبا او ايجابا على هذا الاستقرار الذي ينعكس على قدرة مديري المشروعات على السيطرة على مشاريعهم.

العوامل الاقتصادية: - Economical Factors

وهي العوامل التي تتعلق بالظروف الاقتصادية كمعدل النمو والبطالة ومعدل الاسعار وغيرها التي تؤثر على المشروع بصيغة فرص وتهديدات.

تحليل PESTEI للبيئة الكلية

هو صيغة عمل او وسيلة يستخدمها مدراء المشاريع لتحليل ومراقبة عوامل البيئة الكلية (الخارجية) Macro- Environment لما لها من تأثير مباشر او غير مباشر على انجاز المشروع وسينتج عن هذا للتحليل التعرف على التهديدات المرتبطة بتلك العوامل :

P- Political

E- Economic

S-Social

T-Technological

I- International

العوامل الاجتماعية:- Social Factors

وهي التي تؤثر على المشروع من خلال اتجاهات وسلوكيات وقيم العاملين وان ادارة المشروع بحاجة الى فهم هذه العوامل عند وضع سياستها بعيدة المدى في البيئة التي تعمل فيها.

العوامل التكنولوجية Technological Factors

وهي التي تتعلق بالتطورات التكنولوجية في مجال عمل الشركة ومشروعاتها. ولا بد لإدارة المشروعات التي تضع سياسات بعيدة المدى لاستخدام هذه التطورات في ادارة وتنفيذ مشروعاتها.

العوامل الدولية:- International Factors

وهي عوامل متزايدة الاهمية متأتية من تنامي اتجاه العولمة وضرورة مراعاة الشركات لتحديدات المنافسة العالمية المترافقة مع هذا الاتجاه.

ان مديري المشروعات يدركون جيدا ان العوامل الخارجية هي عوامل غير قابلة للسيطرة عليها لذلك يلجأوا الى وضع سيناريوهات متعددة حسب هذه العوامل الخارجية.

العوامل الداخلية وتتعلق بالبيئة الخاصة بالمشروع وهي تتعلق بالعوامل التي تخضع لقدرة ورقابة الشئمة وادارة المشروعات فيها وتكون عوامل قابلة للسيطرة ويمكن تحديد هذه العوامل بما يسمى (Ms5) وهي الافراد Manpower، المواد Material، الآلات Machines، النقود Money، والطرق والاساليب Methods.

وجميع هذه العوامل بقدر ما تتسم بالندرة فإنها معرضة لمشكلات عدة جراء سوء الادارة التي قد تظهر بأشكال كثيرة.ويمكن ان نتعرض لبعض المشكلات التي يمكن ان تتعرض لها العوامل الداخلية مثلا

- عدم ولاء العاملين 6

- قلة خبرة الافراد
- صعوبات الاتصال والفروق بين الافراد
- تأخر تجهيز المواد
- تعرض المواد للتلف والتقادم والسرقة
- عدم مطابقة المواد لمواصفات الجودة
- تكرار عطل الآلات
- نقص قطع الغيار للآلات
- نقص اجهزة الحاسوب والطابعات
- سوء ادارة الموارد المخصصة للمشروع
- اعداد موازنة غير ملائمة وصحيحة للمشروع التنظيم غير الملائم لهيكل المشروع
- عدم الوضوح في تحديد نطاق العمل المقدم للمستفيدين
- عدم كفاءة العمليات والطرق التقليدية المتبعة