



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة المستقبل – كلية طب الاسنان

الخطة الاستراتيجية

2028-2023

## لجنة الإعداد:

عميد كلية طب الاسنان	ا. د عذراء يحيى الحجازي
معاون العميد العلمي	م. مخلد لؤي الفلوجي
معاون العميد الاداري	م.م محمد فارس جعباز
مدير وحدة ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي	م.م علي احسان كاظم

## المحتويات:

	المقدمة
	نشأة وملامح كلية طب الاسنان
	الهيكل التنظيمي للكلية
	الملاك التدريسي للكلية
	العناصر الرئيسية للاستراتيجية
	القيم واخلاقيات العمل
	تحليل الواقع الحالي للكلية
	الغايات النهائية للخطة الاستراتيجية
	الغاية الاولى: رفع كفاءة القدرة المؤسسية لتحسين الوضع التنافسي للكلية.
	الغاية الثانية: الوصول بكلية طب الاسنان لتكون مؤسسة علمية رائدة في مجال طب الاسنان
	الغاية الثالثة: تطوير منظومة البحث العلمي
	الغاية الرابعة: تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع وتنمية البيئة
	الغاية الخامسة: خطة التنفيذ والمتابعة

## المقدمة:

يوضح التخطيط الاستراتيجي الإطار والاتجاه الذي يقود ادارة المؤسسة ويدعمها، وتعمل المؤسسات الحديثة الناجحة في إطار خطة استراتيجية تحدد فيها الاولويات ضمن الامكانيات والموارد المتاحة فيها بما يكفل تحسين الخدمات وتوفير دعم الملاكات وتطويرها مع زيادة القدرة على التعامل مع المخاطر الخارجية وبما يسهم في ادارة الازمات. وايماننا من عمادة كلية طب الاسنان بأهمية اتباع الاسلوب العلمي في اعداد استراتيجيتها (٢٠٢٣-٢٠٢٨)، فقد تم تشكيل لجنة إعداد الخطة الاستراتيجية بأشراف السيد عميد كلية طب الاسنان بموجب الامر الاداري ذي العدد ١٣٧ في ١٥/١٠/٢٠٢٣.

### **حرصت اللجنة على أن تتضمن إستراتيجية الكلية الإجابة عن خمسة أسئلة رئيسة هي:**

- س ١. أين موقع الكلية الآن؟.
- س ٢. أين نريد أن نصل؟ (تحديد الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية)
- س ٣. كيف يمكننا الوصول إلى ما نريد الوصول إليه؟ (تحديد الإستراتيجيات والخطط والآليات والبرامج والمشاريع المطلوبة)
- س ٤. كيف نصل إلى ما نريد الوصول إليه؟ (تحديد الآليات والتوقيتات الزمنية والموارد المطلوبة لتنفيذ الإستراتيجيات والخطط والآليات والبرامج والمشاريع المقترحة، ومتابعة تنفيذها)
- س ٥. هل وصلنا فعلاً إلى ما نريد الوصول إليه؟ (وضع آليات للتقييم والمراقبة).

### **وقد قامت اللجنة بالإجراءات الآتية:**

١. جمع البيانات الخاصة بالكلية وتحليلها.
٢. تحديد محاور الإستراتيجية وهيكلها.

٣. الاتفاق على تعديل الصياغات الأولية لرؤية الكلية، ورسالتها، وقيمها الحاكمة، وغاياتها، وأهدافها الإستراتيجية.

٤. تحديد البرامج التنفيذية اللازمة لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للكلية وإجراءاتها، التصحيحية وتحديد إطارها الزمني، والجهة المسؤولة عن تنفيذها، فضلاً عن تحديد مخرجاتها، ومؤشرات قياس نجاحها.

٥. تحديد المعوقات والمحددات التي تواجه تنفيذ الاستراتيجية ودراستها.

٦. عقد مجموعة من ورش العمل المتخصصة لمناقشة محاور الاستراتيجية المختلفة للحصول على البيانات وإجراء التعديلات عليها.

٧. وضع آلية لمتابعة تنفيذ الخطة الإستراتيجية على نحو دوري ومنتظم يُعد فيه تقرير نصف سنوي عن تقدم تنفيذ الخطة على وفق مؤشرات الأداء المقررة.

## نشأة وملاح كلية طب الاسنان:

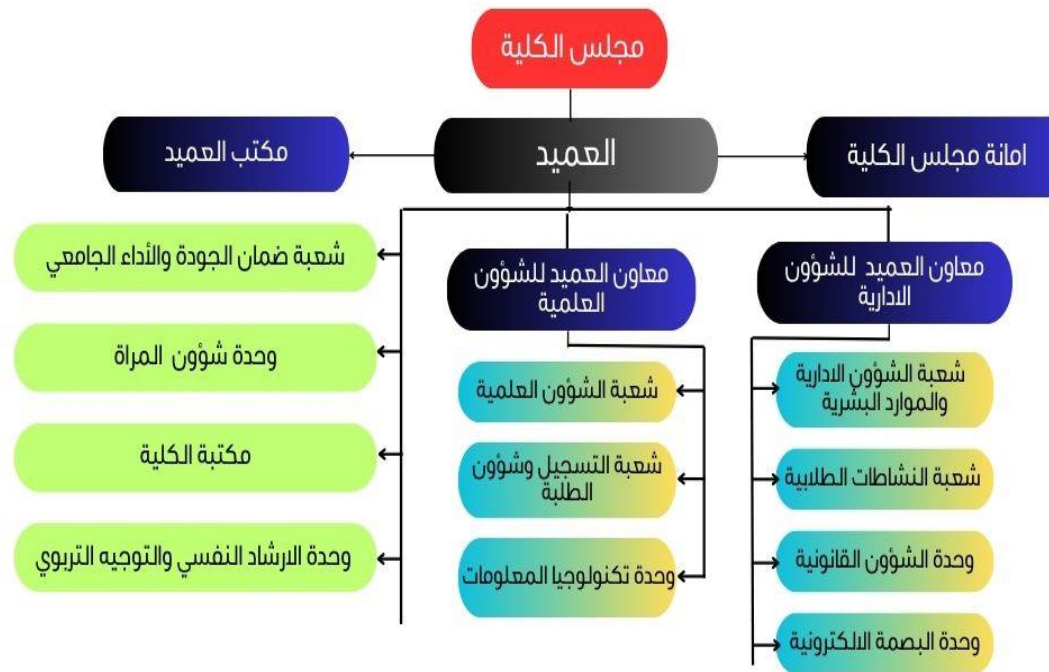
تأسس قسم طب الاسنان في العام الدراسي ٢٠١٧ بموجب الامر الإداري الصادر من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ذي العدد ( ت \ أ ق \ ٦٠٠١ ) في ٢٧/٨/٢٠١٧ كقسم من اقسام كلية المستقبل الجامعة, وهو من الأقسام الحديثة التي تهدف الى تخريج كوادر متخصصة للعمل في مجالات طب الاسنان الحديثة والمتنوعة في مؤسسات وزارة الصحة والتعليم العالي ثم تحول القسم الى كلية طب الاسنان ضمن جامعة المستقبل سنة 2023 حيث يتم منح الخريج عنوان طبيب اسنان وبشهادة البكالوريوس , ومدة الدراسة بهذا التخصص ٥ سنوات دراسية يتم الطالب خلالها (١٩٨) وحدة دراسية اضافة الى (١٨٧٢) ساعة عملية تطبيقية في كافة فروع طب الاسنان الحديثة.

### **تطمح كلية طب الاسنان الى تحقيق المخرجات التالية:**

1. تخريج كوادر علمية كفؤه ومؤهلة لتقديم أفضل الخدمات الطبية والاستشارية في كافة الاختصاصات الدقيقة لعلوم طب الاسنان للاعتناء والنهوض بصحة الفم والاسنان لأبناء المجتمع.
2. تطوير التعليم المستمر لأعضاء الهيئة التدريسية بما يتناسب مع التطور الحاصل بالاختصاصات الدقيقة لطب الاسنان عربياً وإقليمياً ودولياً.
3. القيم: الإخلاص- الأمانة – الاحترام والتقدير- الالتزام – الاتقان – الابداع – المسؤولية – الجودة- العمل الجماعي – البحث العلمي – التعليم المستمر
4. أداء الوظائف المطلوبة لبرنامج الصحة العامة والرعاية الأولية وتحديد التدابير الوقائية والرقابية اللازمة لحل المشاكل الصحية في المجتمع.
5. الالتزام بالمعايير الخلقية للسلوك وإظهار المواقف الإنسانية والمهنية باستخدام تقنيات التواصل المناسبة مع المرضى واسرهم بالإضافة الى زملائهم في العمل وجميع افراد الطاقم الطبي ولهم القابلية اعتماداً على ما تعلموه في ادارة المواقف الصعبة وخدمة كافة طبقات المجتمع دونما تمي



## الهيكل التنظيمي لكلية طب الاسنان



## ملاك الكلية:

كلية طب الاسنان		قسم: طب الاسنان		عدد المواد الدراسية في الكورس ( النظري = ، العملي = )					
البكالوريوس : ٢٤ ساعة		مدرس مساعد = ١٨ ساعة		مدرس = ١٦ ساعة		أستاذ مساعد = ١٤		أستاذ = ٨	
ت	اسم التدريسي	الشهادة	اللقب العلمي	الاختصاص الدقيق	المرحلة الدراسية التي يدرسها	عدد الطلاب في المرحلة	النصاب المطلوب	النصاب المتحقق	
1	عذراء يحيى الحجازي	دكتوراة	أستاذ	انسجة الفم	الثانية	429	8	18	
2	سعد حسن محمد خيوكة	دكتوراة	استاذ	طب العام	الرابعة	271	10	16	
3	افراح عبد الصاحب عباس	دكتوراه	مدرس	طب الفم	الخامسة	288	12	15	
4	باسم كريم نصر عبد علي الدليمي	ماجستير	مدرس مساعد	علوم في معالجة الاسنان	الثانية	429	16	16	
5	كاظم جلوب حسن	دكتوراة	استاذ مساعد	جراحة عامة	الأولى		12	12	
6	براء حامد عطية	دكتوراة	استاذ مساعد	طب عام /احياء مجهرية	الثالثة	338	17	17	
7	محمد علي شعلان الاعرجي	دكتوراة	مدرس	جراحة وجه والفكين	الخامسة	288	18	20	
8	علي سلمان جاسم هلوس المعموري	دكتوراه	مدرس	طب وجراحة عامة	الرابعة والثانية	271+429	17	17	
9	مؤيد هاشم مطلوب	دكتوراه	مدرس	طب فم	الخامسة	288	14	15	
10	علياء كاظم محمد	دكتوراه	مدرس	امراض فم	الثالثة والثانية	271+338	14	20	
11	امجد كامل ضمد	دكتوراه	مدرس	طب الاسنان	الخامسة	288	14	30	
12	ايشان عصمت عبدالمجيد	دكتوراه	أستاذ مساعد	تقويم الاسنان	رابعة	271	8	8	
13	بسام مهند محمود النعمان	دكتوراه	أستاذ مساعد	جراحة الفم	رابعة	271	8	8	
14	وليد جاسم عباس شبيب الزبيدي	دكتوراه	مدرس	تراث فكري	الأولى والثانية	429	18	14	
15	عمار هادي شعلان مغليف الاعرجي	ماجستير	مدرس مساعد	صحة عامة للاسنان	الثالثة	338	18	18	
16	محمد فارس جعبلز شلاش الحميداوي	ماجستير	مدرس مساعد	فسلجة فم	الثانية	429	18	20	
17	عدي محمد غني حمادي الاسدي	ماجستير	مدرس مساعد	معالجة اسنان	الخامسة	288	18	20	
18	هنادي هادي جاسم عبود الخفاجي	ماجستير	مدرس مساعد	طب اسنان	الثالثة	338	18	18	
19	بهاء فوزي عبده علي الاتصاري	ماجستير	مدرس مساعد	صناعة اسنان	الخامسة	288	18	30	
20	ضمياء جبار احمد مغير الجبوري	ماجستير	مدرس مساعد	امراض وجراحة ما حول الاسنان	الخامسة	288	18	29	



21	علاء هاشم عباس مشجل الطائي	ماجستير	مدرس مساعد	معالجة اسنان	الثالثة	338	18	18
22	زيد مهند ياسر	ماجستير	مدرس مساعد	امراض اللثة	الرابعة	271	18	18
23	صادق عادي راهي	ماجستير	مدرس مساعد	صناعة الاسنان	الثانية	429	18	32
24	علي طالب احمد عزيز	ماجستير	مدرس مساعد	احياء مجهرية	الثانية	429	18	18
25	علي احسان كاظم شريف القرشي	ماجستير	مدرس مساعد	طب الاسنان	الرابعة	271	18	30
26	نور فتحي كاظم	ماجستير	مدرس مساعد	طب اسنان	الثالثة	338	18	18
27	احمد ضياء هاتف	ماجستير	مدرس مساعد	طب اسنان	الرابعة والخامسة	271+288	18	30
28	علي حامد جاسم	ماجستير	مدرس مساعد	صناعة الاسنان	الثالثة	338	18	20
29	حسين حاتم جواد	ماجستير	مدرس مساعد	جراحة الفم	الثالثة	338	18	20
30	كرار مجيد عبيد محمد الشرماني	دكتوراه	مدرس	علوم الكيمياء	الثانية	429	18	20
31	وفاء غالب جواد كاظم المعموري	ماجستير	مدرس مساعد	علوم كيمياء	الثالثة	338	18	20
32	حنين علاء عبد الامير عباس	ماجستير	مدرس مساعد	القانون	الثانية	429	18	20
33	بسمة عبد الخالق عيدان الاوسي	ماجستير	مدرس مساعد	علوم حياة	الثالثة	338	18	20
34	رقية كريم عباس عودة العامري	ماجستير	مدرس مساعد	علوم حياة	الثانية	429	18	20
35	ذو الفقار عباس اسود جسام	ماجستير	مدرس مساعد	الطب البيطري	الثالثة	338	18	20
36	غنية حيدر عبيد نوشي السلطاني	ماجستير	مدرس مساعد	علوم حياة	الثانية	429	18	20
37	رسل مشتاق طالب الحلفي	ماجستير	مدرس مساعد	علوم حياه	الثالثة	338	18	20
38	سجاد علوان كتاب الغزالي	دكتوراه	مدرس	علوم الحياه	الثانية	429	18	20

20	18	338	الثالثة	علوم حياة	مدرس	دكتوراه	ورود علي هذال هندوز الدليمي	39
20	18	429	الثانية	الطب والجراحة العامة	مدرس مساعد	ماجستير	نور كريم ضمد مشير القتلاوي	40

30	30	271	الخامسة	طب اسنان	لا يوجد	بكالوريوس	محمد قاسم محمد جابر الفلوجي	41
30	30	338	الثالثة	طب اسنان	لا يوجد	بكالوريوس	حسين احمد حنظل طارش الجوري	42
30	30	429	الثانية	طب اسنان	لا يوجد	بكالوريوس	أمير عباس محمد حسن الحسني	43
30	30	429	الثانية	احياء عامة	لا يوجد	بكالوريوس	رسل ماجد محمود ويس الخفاجي	44
30	30	338	الثالثة	احياء مجهرية	لا يوجد	بكالوريوس	مريم علي مكي مجيد علوش	45
30	30	271	الخامسة	فيزياء طبية تطبيقية	لا يوجد	بكالوريوس	منار حازم شهد عزيز المنصوري	46
30	30			ابتدائية	لا يوجد	ابتدائية	عبد الله نجم عبيد موح الزغببي	47
30	30	429	الثانية	طب اسنان	لا يوجد	بكالوريوس	محمد علي قحطان هادي الجوري	48
30	30	271	الرابعة	علوم حياة	لا يوجد	بكالوريوس	دينا طارق مكي مجيد علوش	49
30	30	288	الرابعة	طب وجراحة الفم والاسنان	لا يوجد	بكالوريوس	مصطفى نعمة جلود كزار التميمي	50
30	30	288	الرابعة	فيزياء تطبيقية	لا يوجد	بكالوريوس	سرور علاء غني مرزوك بدير	51
30	30	429	الثانية	علوم فيزياء طبية	لا يوجد	بكالوريوس	فأطمة عبد الحسن حمد الحمد	52
30	30	271	الخامسة	علوم فيزياء طبية	لا يوجد	بكالوريوس	حسين نعيم علي حنتوش المحمد اوي	53
30	30	271	الخامسة	علوم فيزياء طبية	لا يوجد	بكالوريوس	علاء الدين عبد الحسين صالح مهدي دبي	54
30	30	288	الرابعة	علوم فيزياء طبية	لا يوجد	بكالوريوس	بنين مالك عطية هادي الحسناوي	55
30	30	288	الرابعة	علوم حياة	لا يوجد	بكالوريوس	زينب كاظم عبد الزهرة عيود الحياة	56
30	30	288	الرابعة	علوم حياة	لا يوجد	بكالوريوس	زهراء عبد الكريم عباس عبد الأمير الخيكاتي	57
30	30	288	الرابعة	طب الاسنان	لا يوجد	بكالوريوس	ميس علي محان	58
30	30	288	الرابعة	طب الاسنان	لا يوجد	بكالوريوس	عبدالله عماد جاسم	59
30	30	271	الخامسة	طب الاسنان	لا يوجد	بكالوريوس	احمد عدنان محمد	60
30	30	288	الرابعة	طب الاسنان	لا يوجد	بكالوريوس	علي ابراهيم حميد	61
30	30	429	الثانية	طب الاسنان	لا يوجد	بكالوريوس	محمد علي شناوه	62
30	30	338	الثالثة	طب الاسنان	لا يوجد	بكالوريوس	فاطمة صفاء برتو	63
30	30	271	الخامسة	علوم كيمياء	لا يوجد	بكالوريوس	فاطمة حميد حسين	64
30	30	288	الرابعة	تحليلات مرضية	لا يوجد	بكالوريوس	غدير حبيب فيصل	65
30	30	288	الرابعة	طب الاسنان	لا يوجد	بكالوريوس	هدى هلال عباس اسماعيل	66

## رؤية الكلية

ان تكون كلية طب الاسنان في جامعة المستقبل رائدة في مجال التعليم والتدريس لعلوم طب الاسنان إقليمياً ودولياً من خلال تخريج أطباء اسنان ذو مهارات عالية قادرة على التواصل والتعامل مع المرضى وتحقيق المعلومات وتطويرها بالبحث العلمي وتطويراتها.

## رسالة الكلية

تطوير الخدمات الصحية والطبية والعلاجية والاستشارية في البلد واجراء البحوث العلمية الرصينة وزيادة مساهمتها الاجتماعية لخدمة افراد المجتمع من خلال الارتقاء في صحة الفم والاسنان.

## الأهداف

تسعى كلية طب الاسنان في جامعة المستقبل تخريج كوادر علمية كفؤه ومؤهلة لتقديم أفضل الخدمات الطبية والاستشارية في كافة الاختصاصات الدقيقة لعلوم طب الاسنان للاعتناء والنهوض بصحة الفم والاسنان لأبناء المجتمع وتطوير التعليم المستمر لأعضاء الهيئة التدريسية بما يتناسب مع التطور الحاصل بالاختصاصات الدقيقة لطب الاسنان عربياً وإقليمياً ودولياً.

## القيم واخلاقيات العمل:

يقتضي نجاح الخطة الاستراتيجية تحديد مجموعة من القيم الحاكمة التي تمثل المنطلق الأساسي الحاكم لسلوكيات أبناء المؤسسة كافة، ولا بد لتلك القيم من عمليات تدعيم مستمرة لكي تتحول إلى ممارسات تطبيقية، وعلى أساس متين للتعاملات في الكلية على المستويات كافة. إن المحور الرئيس للقيم الحاكمة للكلية هو التميز الأكاديمي الذي يحرك مكونات رئيسة من مكونات رسالة الجامعة: التعليم والطلاب، والابحاث، وخدمة المجتمع وتنمية البيئة.

إن التأكيد على قيم التميز في الأداء في المجالات السابقة سوف يساعد في تحقيق رسالة الكلية. ويمكن إجمال هذه القيم بالآتي:

- العالمية.
- العمل الجماعي وروح الفريق.
- الشراكة.

- التنوع.
- الإبداع والابتكار.
- النزاهة.
- الجودة والتميز.
- الولاء والالتزام المؤسسي.
- المهنية.
- المسؤولية الاجتماعية.

### تحليل الواقع الحالي لكلية طب الاسنان:

يبني تقييم الوضع الحالي على تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات من خلال تحليل سوات (SWOT) وذلك لتقديم صورة واقعية لهذا الوضع والتحديات التي تواجه تنفيذ الإستراتيجية وسبل مواجهتها والتعامل الإيجابي معها. تواجه الكلية تحديات غير مسبوقة نتيجة تواتر المتغيرات المحلية والإقليمية والعالمية خلال الفترة، وتفرض هذه التحديات التي تفرضها البيئة الخارجية ضرورة التخطيط الإستراتيجي المبني على أسس علمية راسخة لمواجهتها وتجاوز انعكاساتها على الأوضاع الداخلية للجامعة ومؤسساتها. لقد شهدت السنوات الاخيرة زيادة واضحة في عدد الكليات، في القطاعين العام والخاص، وقد أخذ بعضها ينافس بعضها الآخر في جذب المزيد من الطلبة والكفاءات التدريسية والبحثية، فضلا عن ازدياد الرغبة في التجديد على صعيد الإدارة والمناهج التعليمية، والرغبة باللاحق بركب العلوم، ومواكبة التطورات التي حصلت في العالم.

#### **أولا: نقاط القوة:**

١. ملائمة مباني الكلية ومنشآتها وتجهيزاتها لطبيعة نشاطها ولأعداد الطلاب طبقا للمواصفات العامة للمباني والمرافق وقاعات التدريس والمختبرات والعيادات التعليمية مع خطة للصيانة الدورية.
٢. تقديم خدمة ممتازة في العيادات التعليمية وتجهيزها بأحدث الاجهزة والمواد اللازمة لتقديم خدمة مثالية للمرضى.
٣. توفر الكلية لطلابها مختبرات محاكاة متخصصة للتدريب قبل التطبيق العملي على المرضى

٤. توصيف وظيفي مفصل لجميع الملاكات التدريسية والسادنة والادارية، كما توجد آلية معتمدة لتقييم ومتابع اداء الكوادر التدريسية.

٥. دعم الكوادر التدريسية على مواصلة البحوث العلمية والنشر في محلات رصينة عالمية وذلك من خلال الاشتراك بمنصات اكااديمية رسمية عالمية ومواقع علمية عالمية ترفع من مستواهم العلمي وترقيهم بمستوى العالم.

### ثانيا: نقاط الضعف:

١. انخفاض نسبة أعضاء الهيئة التدريسية للطلاب الى حد ما في بعض التخصصات بالنسبة للمعدلات.
٢. محدودية الاعلان بشكل موسع عن الخدمات التي تقدمها عيادات الكلية.
٣. عدم وجود برامج قواعد البيانات الخاصة بوحدة ضمان الجودة لتسهيل حفظ البيانات وتداولها وسرعة استدعائها لمواكبة التطور.
٤. ضعف نسبة مشاركة طلاب الكلية في الانشطة الغير علمية لانشغالهم بالدراسة.
٥. قلة الدعم لتمثيل الكلية في المؤتمرات الدولية.

### ثالثا: الفرص:

١. توافر فرص الاعتماد المؤسسي والأكاديمي من هيئات محلية وعالمية.
٢. السعي لتعاون مشترك مع جامعات وهيئات قومية وعالمية.
٣. الموقع الاستراتيجي لجامعة المستقبل وكلية طب الاسنان وبعدها عن الاختناقات المرورية.
٤. اهتمام الدولة بالتعليم العالي ووجود تشريعات تشجع وتضمن بقاء التعليم الجامعي الخاص واستمراره من خلال تفعيل سياسته.
٥. استيعاب الجامعات الخاصة للطلاب التي تعجز الجامعات الحكومية عن قبولهم.

٦. اهتمام الجامعة بتطوير كلية طب الاسنان باعتبارها احدى الكليات الأساسية.

#### **رابعاً: التهديدات:**

١. الزيادة في عدد كليات طب الاسنان المنافسة على مستوى العراق.
٢. إنشاء جامعات خاصة جديدة داخل محافظة بابل أو في المحافظات المجاورة.
٣. الضوابط الموضوعية من الجامعات الحكومية للموافقة على إعارات أعضاء هيئة التدريس.
٤. مواكبة التطور الهائل التكنولوجي في مهنة طب الأسنان والذي يحدث بوتيرة متسارعة.
٥. ارتفاع التكلفة المالية لحضور المؤتمرات العلمية ومواكبة التطور المهني العالمي.
٦. عدم استقرار الوضع العام والمالي خاصي في البلد والعالم.
٧. انخفاض المستوى المعيشي لكثير من الطلبة مما يؤدي الى عدم انتظام تسديد أجور الدراسة وبالتالي عدم استقرار الموارد المالية للكلية والجامعة.

## الغايات النهائية للخطة الاستراتيجية (الأهداف) 2023 / 2028

**الغاية الأولى:** رفع كفاءة القدرة الكلية لتحسين الوضع التنافسي لها.

**الغاية الثانية:** الوصول بكلية طب الأسنان جامعة المستقبل لتكون مؤسسة علمية رائدة في مجال طب الأسنان.

**الغاية الثالثة:** تطوير منظومة البحث العلمي.

**الغاية الرابعة:** تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع وتنمية البيئة.

**الغاية الخامسة:** خطة التنفيذ والمتابعة.

### الغاية الأولى: رفع كفاءة القدرة المؤسسية لتحسين الوضع التنافسي للكلية.

#### **الأهداف الاستراتيجية للغاية الأولى:**

- تعزيز الموارد البشرية بالكلية كما هو موضح في جدول رقم (١)
- التحديث المستمر للبنية التحتية كما هو موضح في جدول رقم (٢)
- تنمية الموارد الذاتية للكلية كما هو موضح في جدول رقم (٣)

## الهدف: تعزيز الموارد البشرية:

### جدول ١:

الهدف	المخرجات المطلوبة	مؤشرات القياس	مسؤولية التنفيذ	التوقيت الزمني	النسبة المحددة
زيادة اعداد التدريسيين في الكلية	السعي لسد النقص الملاكات التدريسية بما يتناسب مع اعداد الطلبة ورفع مستوى الكفاءة العملية للكادر التدريسي بمشاركة أساتذة من داخل القطر وخارجه	حسب النسبة المعتمدة من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	الجامعة + الكلية	2024	30%
				2025	20%
				2026	20%
				2027	20%
				2028	20%
تطوير الملاك التدريسي	رفع مستوى الكفاءة العلمية ومواكبة التطورات العلمية (اشراكه في الندوات والدورات التثقيفية والتعليمية)	متابعة خطط الشؤون العلمية والتقييم السنوي للتدريسيين	الجامعة + الكلية	2024	20%
				2025	20%
				2026	20%
				2027	20%
				2028	20%
زيادة اعداد ملاكات الإدارية (وحد ضمان الجودة، موظفين، إداريين، معيدين)	سرعة انجاز العمل	متابعة الشؤون الادارية	الجامعة + الكلية	2024	20%
				2025	20%
				2026	20%
				2027	20%
				2028	20%
تطوير الملاكات الإدارية والوسطية	رفع كفاءة العمل	إقامة ومشاركة عدد الدورات وورش العمل تزيد من تطوير الملاك الاداري والوسطي	الجامعة + الكلية	2024	20%
				2025	20%
				2026	20%
				2027	20%
				2028	20%



الهدف: تعزيز البنى التحتية:

جدول ٢:

النسبة المحددة	التوقيت الزمني	مسؤولية التنفيذ	مؤشرات القياس	المخرجات المطلوبة
100%	2023-2028	الجامعة + الكلية	عدد	انشاء مختبرات حديثة ومتطورة وفق المواصفات جودة الممارسات المختبرية الجيدة GLP
100%	2023-2028	الجامعة + الكلية	عدد ١ سعة ٣٠٠ طالب	انشاء قاعات دراسية تتلائم مع اعداد الطلبة
100%	2023-2028	الجامعة + الكلية	عدد	انشاء مكتبة مركزية مزودة بمصادر علمية حديثة ورسنية
100%	2023-2028	الجامعة + الكلية	عدد	انشاء عيادات طبية تعليمية
20%	2024	الجامعة + الكلية	عدد	انشاء حدائق وملاعب رياضية
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
100%	2023-2028	الكلية	سجلات الصيانة الدورية	الصيانة الدورية لمرافق الكلية والبنى التحتية

الهدف: تعظيم الموارد الذاتية للكلية:

جدول ٣:

النسبة المحددة	التوقيت الزمني	مسؤولية التنفيذ	مؤشرات القياس	المخرجات المطلوبة
20%	2024	الجامعة + الكلية	افتتاح عيادة استشارية عدد	افتتاح عيادة استشارية لطب الاسنان تستقبل المواطنين وتدار من قبل أطباء اختصاص او ممارسين بأسعار علاج تعاونية
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	افتتاح وحدة زراعة الاسنان والليزر عدد	افتتاح وحدة زراعة الاسنان والليزر تدار من قبل أطباء اسنان اختصاص جراحة الفم والوجه والفكين
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	افتتاح مركز بحثي عدد	استحداث مركز بحثي لبحوث طب الاسنان ويكون مفتوحا للباحثين من داخل وخارج الكلية لأجراء البحوث مقابل بدل مادي
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	فتح مختبر صناعة الاسنان والتعويضات الصناعية عدد	فتح مختبر تخصصي لتقنيات صناعة الاسنان والتعويضات الصناعية ليستفاد منه طلبة الكلية وكذلك من خارج الكلية مقابل بدل مادي
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	فتح مركز تدريبي عدد	افتتاح مركز تدريبي تابع للكلية لغرض توفير التعليم المستمر لخريجي الكلية والكليات الأخرى ومواكبة التطورات في طب الاسنان من خلال اقامة دورات وورش تدريبية رصينة بمقابل مادي
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	نصب الجهاز وتفغيله وتدريب الكادر العامل عليه	نصب جهاز اشعة CBCT للأشعة الثلاثية الأبعاد لاستخداماتها المهمة في مرضى زراعة الاسنان وتكون متاحة لطلبة والمرضى المحالين من خارج الكلية بمقابل مادي مناسب
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			

## الغاية الثانية: الوصول بكلية طب الأسنان جامعة المستقبل لتكون مؤسسة علمية رائدة في

### مجال طب الأسنان:

#### **الأهداف الاستراتيجية للغاية الثانية:**

١. رفع كفاءة الطلاب مهنيا وتربويا.

٢. تطوير منظومة الدعم الطلابي قبل وبعد التخرج كما هو موضح في جدول رقم (٤):

الهدف: استقطاب ودعم الطلبة والخريجين (ليصبح العدد الطلابي مضاعف):

النسبة المحددة	التوقيت الزمني	مسؤولية التنفيذ	مؤشرات القياس	المخرجات المطلوبة
20%	2024	الكلية	لجان النشاطات الطلابية	الاهتمام بالنشاطات الطلابية (الرياضية والفنية، سفرات طلابية....) والتركيز عليها اعلاميا كوسيلة لجذب الشباب المليء بالطاقات المبدعة
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	استبيانات دورية للطلبة	الارتقاء بالمستوى العلمي للطلبة من خلال ادخال اساليب التعليم المتطورة وانشاء قاعات ذكية لتقديم المادة العلمية بطريقة سلسلة وغير مملة
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	لجان النشاطات الطلابية	عمل ورش عمل بمواضيع مختلفة على غرار ورش العمل التي تجرى للأساتذة تكون للطلبة وتقدم من قبل تدريسيي الكلية او محاضرين خارجيين كان تكون في مجال التنمية البشرية
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	التعيينات + وتقرير جهات الاشراف على الكورسات	دعم الطلبة الخريجين من خلال تعيين الاوائل بصفة معيدين في الكلية ودعم الاخرين بإشراكهم مجاناً في الكورسات التدريبية التي تقام من قبل الكلية او الجامعة و ابراز ذلك اعلاميا كوسيلة جذب للطلبة الجدد
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة	المالية	الحساب الدقيق لأجور اقساط الطلبة بالمقارنة مع الخدمات المقدمة وموازنتها مع الكليات المنافسة وذلك عن طريق استقطاب الطلبة الاجانب ذات المعدلات المرتفعة من خلال المنح الدراسية واستقطاب الطلبة العراقيين ذوي المعدلات العالية وتمتعهم بخصائص المنح المجانية ونصف المجانية والتخفيضات للأجور الدراسية لذوي الشهداء والعوائل المتعففة
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			

## الغاية الثالثة: تطوير منظومة البحث العلمي

### الأهداف الاستراتيجية للغاية الثالثة:

١. تطوير الخطط البحثية.
٢. وضع سياسات لدعم البحث العلمي وتحفيزه.
٣. توأمة كليتنا مع احدى الكليات ذات الخبرة.
٤. تطوير المعامل البحثية والإمكانات الداعمة للبحث العلمي في التخصصات المختلفة كما هو موضح

في جدول رقم (٥):

الهدف: تطوير المستوى البحثي والمشاركات العلمية للتدريسيين:

النسبة المحددة	التوقيت الزمني	مسؤولية التنفيذ	مؤشرات القياس	المخرجات المطلوبة
20%	2024	الجامعة + الكلية	نسبة انجاز الابحاث + استبيانات دورية للأساتذة	حث التدريسيين على البحث العلمي و دعم الابحاث ذات الكلفة العالية من خلال دعم مادي او توفير مختبرات بحثية للعمل فيها داخل الجامعة
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	الشؤون العلمية	متابعة المؤتمرات العلمية الرصينة محلية وعربيا و عالميا و الاعلان عنها بشكل دوري و تسهيل اشترك التدريسيين بها
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	الشؤون العلمية	فتح الدراسات العليا في كلية طب الاسنان
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	الشؤون العلمية والمالية	دعم التدريسيين على النشر في المستوعبات الرصينة من خلال كتب شكر او المساهمة بتكاليف النشر لما له من اثر في الارتقاء بتصنيف الجامعة
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	الشؤون العلمية والمالية	توأمة كليتنا مع كلية طب اسنان جامعة بابل او اي جامعة اخرى محلية او دولية تتمتع بالاعتماد المؤسسي والاكاديمي
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			

## الغاية الرابعة: تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع وتنمية البيئة

### **الأهداف الاستراتيجية للغاية الرابعة:**

- رفع مستوى الخدمات المقدمة للمجتمع المحيط من خلال رفع مستوى الطلبة وتدعيم التواصل والشراكة مع المؤسسات المجتمعية.
- التواصل مع خريجي الكلية وإتاحة فرص التعليم المستمر.
- التوسع في تقديم الخدمات التشخيصية والعلاجية في مختلف مجالات طب الاسنان

## الغاية الخامسة: خطة التنفيذ والمتابعة

تقوم الكلية بتشكيل لجنة متابعة التنفيذ بالتنسيق مع الجامعة لتطبيق استراتيجيتها ويراعي في هذا الصدد الآتي:

١. تتضمن الخطة الأنشطة كافة التي تحقق رسالة الجامعة واهدافها الاستراتيجية.
٢. تظهر الخطة أولويات الأنشطة وتسلسلها المنطقي.
٣. تحدد الخطة بوضوح في كل نشاط الآتي:

- الاهداف المطلوب تحقيقها
- آليات التنفيذ.
- المسؤوليات.
- الجدول الزمني.
- مؤشرات المتابعة والتقييم.
- مستويات الإنجاز.
- تقدير المخصصات المالية اللازمة لتنفيذ الخطة واساليب ادارة المخاطر المتوقعة.

## مهام اللجنة التنفيذية والمتابعة:

١. اعداد الخطط السنوية والنصف سنوية اللازمة لتنفيذ برامج الاستراتيجية ونشاطاتها.
٢. متابعة تنفيذ الخطة وتقويمها على نحو دوري واعداد تقرير متابعة دورية.
٣. وضع آلية دقيقة للتقييم والرقابة.
٤. حوكمة جميع الاجراءات التي يقتضيها تنفيذ الخطة ومتابعتها.